

R O M Â N I A
JUDEȚUL BUZĂU
COMUNA ZARNEȘTI
CONSILIUL LOCAL

H O T A R A R E

privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al S C SISTEM CONSLOC ZARNEȘTI 2012 SRL pentru anul 2022

Consiliul local al comunei Zarnesti, jud. Buzau;

Având în vedere :

- Referatul primarului com. Zarnesti inregistrat sub nr.966/2022
- Raportul compartimentului de specialitate din cadrul primariei Comunei Zarnesti, inregistrat la nr. 967/2022
 - adresa administratorului S C SISTEM CONSLOC ZARNEȘTI 2012 SRL nr.15/2022, inregistrata la Primaria Zarnesti sub nr.951/2022;
 - avizul comisiilor de specialitate din cadrul Consiliului Local;
 - raportul compartimentului de specialitate din cadrul aparatului de specialitate al primarului, inreg. la nr. 1277/2021;
 - prevederile O.G. nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatiune majoritara, cu modificarile si completarile ulterioare;
- prevederile Legii nr. 317/2021 privind bugetul de stat pe anul 2022;
- prevederile Legii 273/2006 privind finantele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;

In temeiul art.129 alin(1),(2), art.139 alin (1),din Ordonanta de Urgenta privind Codul administrativ nr. 57/2019

HOTĂRĂȘTE:

Art.1.(1)Se aproba bugetul de venituri si cheltuieli al S C SISTEM CONSLOC ZARNESTI 2012 SRL pentru anul 2022, conform Anexei nr. 1 la prezenta hotarare, care face parte integranta din aceasta;

(5)Se aproba Anexa nr. 2-Detalierea indicatorilor economico-financiari prevazuti in bugetul de venituri si cheltuieli la SC SISTEM CONSLOC ZARNESTI 2012 SRL;

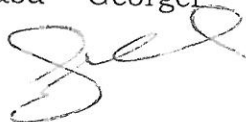
(6)Se aproba Anexa nr. 3- Gradul de realizare a veniturilor totale la SC SISTEM CONSLOC ZARNESTI 2012 SRL;

(7)Se aproba Anexa nr. 4 – Programul de investitii, dotari si sursele de finantare;

(8)Se aproba Anexa nr. 5 – Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si de reducere a platilor restante;

Art.2. Secretarul comunei va aduce la cunostință publică și va transmite autorităților interesate prezenta hotărâre.

Presedinte de sedinta,
Consilier,
Subasu Georgel



Nr. 9

Zarnesti 28.02.2022

Contrasemneaza,
Secretar General com Zarnesti
Baltateanu Argentina

“Aceasta hotarare a fost adoptata de Consiliul Local al com. Zarnesti in sedinta din 28.02.2022, cu respectarea prevederilor art. 139 alin(1) din Ordonanta de Urgenta nr.57/2019 privind Codul Administrativ, cu un nr. de 11 voturi pentru 2 abtineri si — voturi impotriva, din totalul de 13 consilieri in functie si 13 consilieri prezenti la sedinta.

S.C. SISTEM CONSOB JĂRNEȘTI 2012 SRL
CUI 31029392

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

AN 2022

mi lei

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent (N-1)	Propuneri an curent (N)	%	Esti- mări an N+1	Esti- mări an N+2	%	9=7/5	10=8/7
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10	
I		VENITURI TOTALE (Rd. 1 = Rd. 2 + Rd. 5)	1	426	600						
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2								
		a) subvenții, cf. prevederilor legale in vigoare	3								
		b) transferuri, cf. prevederilor legale in vigoare	4								
	2	Venituri financiare	5								
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd. 6 = Rd. 7 + Rd. 19)	6	415	595						
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7 = Rd. 8 + Rd. 9 + Rd. 10 + Rd. 18) din care:	7	415	595						
	A.	cheltuieli cu bunuri și servicii	8	168	319						
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	4	22						
	C.	cheltuieli cu personalul, (Rd. 10 = Rd. 11 + Rd. 14 +	10	243	254						

		Rd. 16 + Rd. 17)							
		din care:							
		C0 Cheltuieli	11						
		de natură							
		salarială							
		(Rd. 11 =							
		Rd. 12 +							
		Rd. 13)		243	254				
		C1 ch. cu	12						
		salariile		154	168.				
		C2 bonusuri	13						
		C3 alte	14						
		cheltuieli cu							
		personalul,							
		din care:							
		cheltuieli	15						
		cu plăți							
		compensatorii							
		aferente							
		disponibili-							
		zărilor de							
		personal							
		C4 Cheltuieli	16						
		aferente							
		contractului							
		de mandat și							
		a altor							
		organe de							
		conducere							
		și control,							
		comisii și		84	86.				
		comitete							
		C5 Cheltuieli	17						
		cu contribu-							
		țiile							
		datorate de							
		angajator		5	6.				
		D. alte cheltuieli	18						
		de exploatare							
	2	Cheltuieli	19						
		financiare							
III		REZULTATUL	20						
		BRUT (profit/							
		pierdere)							
		(Rd. 20 =							
		Rd. 1 - Rd. 6		11	5				
IV	1	IMPOZIT PE	21						
		PROFIT CURENT		2	1				
	2	IMPOZIT PE	22						
		PROFIT AMÂNAT							

3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23						
4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24						
5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25						
V	PROFITUL/ PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26 = Rd. 20 - Rd. 21 - Rd. 22 + Rd. 23 - Rd. 24 - Rd. 25), din care:	26						
1	Rezerve legale	27	9	4				
2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	1	1				
3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29						
4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri afereente acestor împrumuturi	30						
5	Alte repartizări prevăzute de	31						

	lege								
6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32 = Rd. 26 - (Rd. 27 la Rd. 31) >= 0)	32							
7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33							
8	Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/comuniilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34							
a)	- dividende convenite bugetului de stat	35							
b)	- dividende convenite bugetului local	36							
c)	- dividende convenite altor acționari	37							
9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la	38							

		Rd. 33 - Rd. 34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare							
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39						
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40						
	a)	cheltuieli materiale	41						
	b)	cheltuieli cu salariile	42						
	c)	cheltuieli privind prestările de servicii	43						
	d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	44						
	e)	alte cheltuieli	45						
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46						
	1	Alocații de la buget	47						
		alocații bugetare afereente plății angajamente- lor din anii anteriori	48						
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49						
X		DATE DE FUNDAMENTARE							
	1	Nr. de personal proгноzat la finele anului	50		✓	✓			
	2	Nr. mediu de salariați total	51		✓	✓			

3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială*)	52							
			3,257	3,7165					
4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat**)	53							
5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd. 2 / Rd. 51)	54							
			106,5	150					
6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55							
7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană)	56							
8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57 = (Rd. 6 / Rd. 1) x 1000)	57							
9	Plăți restante	58							
10	Creanțe restante	59							

	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20						
	f5)	alte venituri	21						
2		Venituri financiare (Rd. 22 = Rd. 23 + Rd. 24 + Rd. 25 + Rd. 26 + Rd. 27), din care:	22						
	a)	din imobilizări financiare	23						
	b)	din investiții financiare	24						
	c)	din diferențe de curs	25						
	d)	din dobânzi	26						
	e)	alte venituri financiare	27						
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd. 28 = Rd. 29 + Rd. 130)	28						
1		Cheltuieli de exploatare (Rd. 29 = Rd. 30 + Rd. 78 + Rd. 85 + Rd. 113), din care:	29						595
	A.	Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd. 30 = Rd. 31 + Rd. 39 + Rd. 45), din care:	30						595
	A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd. 31 = Rd. 32 + Rd. 33 + Rd. 36 + Rd. 37 + Rd. 38), din care:	31						319
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32						15
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33						5
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34						15
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35						12
	c)	cheltuieli privind	36						

publicitate (Rd. 51 + Rd. 53), din care:									
c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50							
	- tichete cadou potrivit <u>Legii</u> <u>nr. 193/2006</u> , cu modificările ulterioare	51							
c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52							
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit <u>Legii</u> <u>nr. 193/2006</u> , cu modificările ulterioare	53							
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit <u>Legii</u> <u>nr. 193/2006</u> , cu modificările ulterioare	54							
	- ch. de promovare a produselor	55							
d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit <u>O.U.G. nr.</u> <u>2/2015</u> (Rd. 56 = Rd. 57 + Rd. 58 + Rd. 60), din care:	56							
d1)	ch. de sponsorizare în domeniul medical și sănătate	57							
d2)	ch. de sponsorizare în domeniile educație, învățământ, social și sport, din	58							

	- aferente bunurilor de natura domeniului public	73							
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74							
i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. <u>Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011</u>	75							
i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76							
j)	alte cheltuieli	77							
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd. 78 = Rd. 79 + Rd. 80 + Rd. 81 + Rd. 82 + Rd. 83 + Rd. 84), din care:		78							22
a)	ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare a resurselor minerale	79							
b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80							
c)	ch. cu taxa de licență	81							2
d)	ch. cu taxa de autorizare	82							2
e)	ch. cu taxa de mediu	83							
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84							18
C. Cheltuieli cu personalul (Rd. 85 = Rd. 86 + Rd. 99 + Rd. 103 + Rd. 112),		85							254

din care:

C0 Cheltuieli de natură
salarială
(Rd. 86 = Rd. 87 +
Rd. 91)

86

168

C1 Cheltuieli cu
salariile
(Rd. 87 = Rd. 88 +
Rd. 89 + Rd. 90),
din care:

87

146

a) salarii de bază

88

146

b) sporuri, prime și
alte bonificații
aferente salariului
de bază (conform
CCM)

89

c) alte bonificații
(conform CCM)

90

22

C2 Bonusuri
(Rd. 91 = Rd. 92 +
Rd. 95 + Rd. 96 +
Rd. 97 + Rd. 98),
din care:

91

22

a) cheltuieli sociale
prevăzute la art. 25
din Legea
nr. 227/2015 privind
Codul fiscal*), cu
modificările și
completările
ulterioare, din care:

92

- tichete de
creșă, cf.
Legii
nr. 193/2006,
cu modificările
ulterioare;

93

- tichete cadou
pentru
cheltuieli
sociale
potrivit Legii
nr. 193/2006,
cu modificările
ulterioare;

94

b) tichete de masă;

95

22

c) vouchere de
vacanță;

96

d) ch. privind
participarea
salariaților la

97

	profitul obținut în anul precedent								
	e) alte cheltuieli conform CCM.	98							
C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd. 99 = Rd. 100 + Rd. 101 + Rd. 102), din care:	99							
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100							
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101							
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102							
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd. 103 = Rd. 104 + Rd. 107 + Rd. 110 + Rd. 111), din care:	103							86
	a) pentru directori/direcțorat	104							86
	- componenta fixă	105							
	- componenta variabilă	106							
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107							
	- componenta fixă	108							
	- componenta variabilă	109							

	c) pentru cenzori	110							
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111							
C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112							6.
D.	Alte cheltuieli de exploatare (Rd. 113 = Rd. 114 + Rd. 117 + Rd. 118 + Rd. 119 + Rd. 120 + Rd. 121), din care:	113							
a)	cheltuieli cu majorări și penalități (Rd. 114 = Rd. 115 + Rd. 116), din care:	114							
	- către bugetul general consolidat	115							
	- către alți creditori	116							
b)	cheltuieli privind activele imobilizate	117							
c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118							
d)	alte cheltuieli	119							
e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120							
f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd. 121 = Rd. 122 - Rd. 125), din care:	121							
f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122							
f1.1)	- provizioane privind participarea la profit a salariaților	123							
f1.2)	- provizioane	124							

	b2)	afere creditelor pentru activitatea curentă	136						
	c)	alte cheltuieli financiare	137						
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd. 138 = Rd. 1 - Rd. 28)	138						5
		venituri neimpozabile	139						
		cheltuieli nedeductibile fiscal	140						
IV		IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141						/
V		DATE DE FUNDAMENTARE							
	1	Venituri totale din exploatare, din care: (Rd. 2)	142						6000
	a)	- venituri din subvenții și transferuri	143						
	b)	- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii și a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144						
	2	Cheltuieli totale din exploatare, din care: Rd. 29	145						995
	a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146						
	3	Cheltuieli de natură salarială (Rd. 86), din care:**)	147						168
	a)	147						

	a)								
	b)	147						
			b)						
	c)	147						
			c)						
4		Nr. de personal proгноzat la finele anului	148						5
5		Nr. mediu de salariați	149						4
6	a)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd. 147 / Rd. 149] / 12 * 1000)	150			x	x	x	1793 NET 35000 PERCENT
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd. 147 - Rd. 92* - Rd. 97) / Rd. 149] / 12 * 1000	151			x	x	x	
	c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr. 26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152			x	x	x	
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd. 2 / Rd. 149)	153			x	x	x	150
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154			x	x	x	
	c)	Productivitatea muncii în unități	155			x	x	x	

	- rezultatul reportat	171								
--	-----------------------	-----	--	--	--	--	--	--	--	--

*) în limita prevăzută la art. 25 alin. 3 lit. b din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

**) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

CONDUCTĂTORUL UNITĂȚII,
HEC/ASISTENȚA
ZARNESTI A.C.

CONDUCTĂTORUL COMPARTIMENTULUI
FINANCIAR CONTABIL

ANEXA 3

Gradul de realizare a veniturilor totale

mii lei

Nr. crt.	INDICATORI	Prevederi an N-2		4=3/2	Prevederi an precedent (N-1)		7=6/5	
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat		
		0	1	2	3	4	5	6
1.	Venituri totale (Rd. 1 + Rd. 2)*, din care:							
1.	Venituri din exploatare *)				435	426	987	
2.	Venituri financiare				435	426	987	

*) Veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat.

Conducătorul unității,
HEC/ASISTENȚA
ZARNESTI A.C.

Conducătorul compartimentului
finanțiar-contabil,
ARABUHNESCU AJUNA

ANEXA 4

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

mii lei

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	An precedent (N-1)		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	An curent (N)	An N+1	An N+2
				4	5	6	7	8
I		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din						

		care:							
	1	Surse proprii, din care:							
		a) amortizare							
		b) profit							
	2	Alocații de la buget							
	3	Credite bancare, din care:							
		a) interne							
		b) externe							
	4	Alte surse, din care:							
		- (denumire sursă)							
		- (denumire sursă)							
II		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:							
	1	Investiții în curs, din care:							
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:							
		- (denumire obiectiv)							
		- (denumire obiectiv)							
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale:							
		- (denumire obiectiv)							
		- (denumire obiectiv)							
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:							
		- (denumire obiectiv)							
		- (denumire obiectiv)							
		d) pentru bunurile luate în concesiune,							

	inchiriate sau in locatie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
2	Investiții noi, din care:						
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
	d) pentru bunurile luate in concesiune, inchiriate sau in locatie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
3	Investitii efectuate						

	la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:						
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrative-teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrative-teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrative-teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)						
5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:						
	a) interne						

b) externe

Conducătorul unității,
 ... NECSLOC ZARNESTI SRL ...
 SISTEM CONSLOC ZARNESTI 2012 SRL U. ROMANIA

Conducătorul compartimentului
 financiar-contabil,
 ... M. MAGLIK NEJDU. A.U. N.A. ...

ANEXA 5

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante

Semnificația coloanelor din tabelul de mai jos este următoarea:
 a - Plăți restante;
 b - Rezultat brut.

mii lei

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An precedent (N-1)		An curent (N)		An N+1		An N+2	
			Preliminat/Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	a	b	a	b	a	b	a
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante									
1	Măsura 1 ...		X	X						
2	Măsura 2 ...		X	X						
	Măsura n ...		X	X						
	TOTAL pct. I		X	X						
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I									
1	Cauza 1 ...		X	X						
2	Cauza 2 ...		X	X						
	Cauza n ...		X	X						
	TOTAL pct. II		X	X						
Pct. III	TOTAL GENERAL pct. I + pct. II									

Conducătorul unității,
 ... NECSLOC ZARNESTI SRL ...
 SISTEM CONSLOC ZARNESTI 2012 SRL U. ROMANIA

Conducătorul compartimentului
 financiar-contabil,
 ... M. MAGLIK NEJDU. A.U. N.A. ...